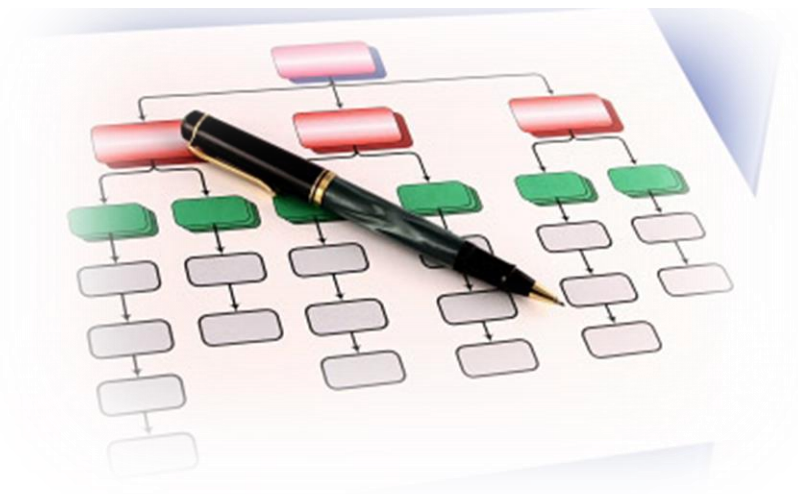




(ฉบับปรับปรุง ครั้งที่..1.)
ประกาศใช้ ณ วันที่

คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual)

กระบวนการพัฒนาเอกลักษณ์ ฝ่ายแผนงบประมาณและประกันคุณภาพ



Suan Sunandha Rajabhat University

คู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual)

1 ถนนอุททองนอก แขวงวชิระ เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

Suan Sunandha Rajabhat University

คำนำ

คู่มือปฏิบัติงาน กระบวนการพัฒนาเอกลักษณ์นี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานขอบเขตการพัฒนา เอกลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ และมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินการและเพื่อให้ผู้รับผิดชอบดำเนินงานได้รับทราบขอบเขต หน้าที่ และแนวทางการพัฒนาที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสามารถดำเนินงานได้ครบถ้วน ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ ของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ให้สามารถนำกระบวนการพัฒนาเอกลักษณ์ไปปฏิบัติในรูปแบบเดียวกัน

คู่มือฉบับนี้ประกอบด้วย 1) วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ 2) ขอบเขตของกระบวนการ 3) คำจำกัดความ 4) หน้าที่ความรับผิดชอบ 5) ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง 6) ข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ 7) กระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงาน 8) มาตรฐานการปฏิบัติงาน และ 9) ระบบติดตามและประเมินผล

คณะผู้จัดทำจะติดตามและประเมินผลความสำเร็จของมาตรฐานการปฏิบัติงานที่กำหนดของคู่มือฉบับนี้ เพื่อนำผลไปทบทวนและปรับปรุงกระบวนการพัฒนาเอกลักษณ์

คณะผู้จัดทำ

(นางสาวสายสุนีย์ แสงเผือก)
ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
มีนาคม 2564

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
1. วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ	1
2. ขอบเขตของกระบวนการ	1
3. นิยามศัพท์เฉพาะ	1
4. หน้าที่ความรับผิดชอบ	1
5. ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	2
6. ข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ	3
7. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	4
7.1 กระบวนการปฏิบัติงาน	4
7.2 วิธีการปฏิบัติงาน	6
7.3 แบบฟอร์มที่ใช้ในการปฏิบัติงาน	10
7.4 เอกสารอ้างอิง	10
8. มาตรฐานการปฏิบัติงาน	10
9. ระบบติดตามประเมินผล	10
ภาคผนวก	12
ภาคผนวก ก หนังสืออนุมัติกระบวนการพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงาน	13
ภาคผนวก ข แบบฟอร์มที่ใช้ปฏิบัติงาน	15
FM-GEID-01 แบบฟอร์แผนการพัฒนาเอกลักษณ์	16
FM-GEID-02 แบบฟอร์รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานพัฒนาเอกลักษณ์	17
FM-GEID-03 แบบฟอร์มเสนอขออนุมัติโครงการ	18
FM-GEID-04 แบบฟอร์มรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ	23
FM-GEID-05 แบบฟอร์มคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์ (หน่วยงาน)..... ประจำปีการศึกษา	33
คณะผู้จัดทำ	34

1. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานการพัฒนาเอกลักษณ์สำหรับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
- 2) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนด
- 3) เพื่อเป็นประโยชน์ในการประเมินผลการปรับปรุงคุณภาพกระบวนการพัฒนาเอกลักษณ์ของหน่วยงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

2. ขอบเขตของกระบวนการ

คู่มือการปฏิบัติงานนี้ประกอบด้วย 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการจัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์ ประกอบด้วยกิจกรรมย่อย 4 กิจกรรม 2) ขั้นตอนการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ประกอบด้วย 2 กิจกรรม และ 3) ขั้นตอนประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ประกอบด้วย 2 กิจกรรม

3. นิยามศัพท์เฉพาะ

มาตรฐาน หมายถึง สิ่งที่มาเป็นเกณฑ์สำหรับเทียบกำหนด ทั้งในด้านปริมาณ และคุณภาพ (พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542)

มาตรฐานการปฏิบัติงาน หมายถึง ผลการปฏิบัติงานในระดับใดระดับหนึ่ง ซึ่งถือว่าเป็นเกณฑ์ที่น่าพอใจหรืออยู่ในระดับที่ผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่ทำได้ โดยมีกรอบในการพิจารณากำหนดมาตรฐานหลายๆ ด้าน อาทิ ด้านปริมาณ คุณภาพ ระยะเวลา ค่าใช้จ่าย หรือพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงานหน่วยงานกลาง จำเป็นต้องกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะของงานประเภทนั้นๆ ด้วย

4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบ	บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ
(1) ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย (อธิการบดีและรองอธิการบดี)	1. พิจารณาแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ 2. รับทราบผลการดำเนินพร้อมให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน
(2) ผู้บริหารระดับหน่วยงาน (คณบดี/ผู้อำนวยการ)	1. พิจารณาแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ 2. รับทราบผลการดำเนินพร้อมให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน 3. พิจารณาคู่มือปฏิบัติงานด้านการพัฒนาเอกลักษณ์
(3) คณะกรรมการพัฒนา เอกลักษณ์	1. ทบทวน/กำหนดแนวทางด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย 2. จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์

ผู้รับผิดชอบ	บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ
	3. ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงาน กำกับ ติดตาม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและด้านการพัฒนา เอกลักษณ์ที่กำหนด 4. ดำเนินการจัดกิจกรรมด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ 5. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนา เอกลักษณ์ 6. รวบรวม และรายงานผลความก้าวหน้าด้านการพัฒนา เอกลักษณ์เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ได้รับทราบทุกไตรมาส 7. ประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาเอกลักษณ์
(4) คณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาเอกลักษณ์	1. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน 2. จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ 4. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาเอกลักษณ์ 5. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงาน 6. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานพัฒนาเอกลักษณ์ 6. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงาน รอบ 6, 9, 12 เดือน 7. วิเคราะห์และสรุปผลการพัฒนาเอกลักษณ์ในภาพรวมของหน่วยงานและรายงานผล รอบ 6, 9, 12 เดือน 8. จัดทำคู่มือปฏิบัติงานกระบวนการพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงาน และเสนอให้ผู้บริหารพิจารณา

5. ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5.1 ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้ส่งมอบ/ผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้/ส่วนเสีย/คู่ความร่วมมือ	ความต้องการ
ผู้ส่งมอบ : ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและประกัน คุณภาพ	ติดตามและขับเคลื่อนงานตามตัวชี้วัดที่ได้รับมอบหมาย
ผู้รับบริการ : บุคลากรภายในหน่วยงาน	ส่งเสริมและสนับสนุนการแต่งกายด้วยชุดผ้าไทย
ผู้มีส่วนได้/ส่วนเสีย : มหาวิทยาลัย	เน้นความเป็นวัง

ผู้ส่งมอบ/ผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้/ส่วนเสีย/คู่ความร่วมมือ	ความต้องการ
คู่ความร่วมมือ : สำนักศิลปวัฒนธรรม	1. เข้าร่วมประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินงานการพัฒนา เอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา 2. เข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบแผนปฏิบัติงานการพัฒนา เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา 3. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติงานการพัฒนาเอกลักษณ์ รอบ 6 , 9 และ 12 เดือน ระดับหน่วยงาน

5.2 กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1. มาตรฐานการอุดมศึกษาข้อที่ 3 กำหนดให้สถาบันมีการสร้างและพัฒนาสังคมฐานความรู้ และสังคมแห่งการเรียนรู้ ซึ่งต้องมีการจัดการความรู้เพื่อมุ่งสู่สถาบันแห่งการเรียนรู้
2. เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับสถาบัน ตัวบ่งชี้ 5.1 ข้อ 5 การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบ

6. ข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ

ข้อกำหนดที่สำคัญ	ที่มาของข้อกำหนดที่สำคัญ				
	ความต้องการ/ความคาดหวัง				กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
	ผู้ส่งมอบ	ผู้เรียน/ผู้รับ บริการ	ผู้มีส่วนได้/ ส่วนเสีย	คู่ความ ร่วมมือ	
การมีส่วนร่วมของบุคลากร ภายในสำนัก และการ พัฒนาการปฏิบัติงาน	✓	✓	✓	✓	✓

7. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

7.1 กระบวนการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ (Quality Work Procedure :QWP)

คู่มือปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) 2.1 จัดทำนโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์														
ฝ่ายแผนงาน และประกันคุณภาพ		งาน ประกันคุณภาพ		กิจกรรมหลัก จัดทำโครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระยะเวลาดำเนินการ/หน่วย/ ครั้ง 5 นาที - ชั่วโมง 1 วัน				เวลา		เอกสารที่	จุดควบคุม	ตัวชี้วัด (kq)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
ขั้นตอน	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่รับผิดชอบ)				นาที่	ชม.	วัน	เกี่ยวข้อง (รหัส)	(control item)				
		งานประกันคุณภาพ	หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก								
1	จัดทำ (ร่าง) นโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์	เริ่มต้น วิเคราะห์ความสำคัญของกิจกรรมที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมา กำหนด (ร่าง) นโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์				30	1							
2	เสนอพิจารณา/ตรวจสอบ	เสนอ (ร่าง) ปรับแก้ นโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์ เสนอแผนการพัฒนาเอกลักษณ์ให้ผู้เกี่ยวข้องพิจารณา ลงนาม												
		พิจารณา Yes												
3	จัดทำบันทึกเผยแพร่นโยบายพัฒนาเอกลักษณ์	จัดทำบันทึกเผยแพร่นโยบายพัฒนาเอกลักษณ์/แจ้งให้บุคลากรรับทราบ สิ้นสุด												
						15								
รวม						50	2	0						

หมายเหตุ

- การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณงานรวมใน 1 ปี
- กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ
- กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี

ผู้จัดทำ นางสาวสุณีย์ แสงเมือง (นางสาวสุณีย์ แสงเมือง) ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ผู้ควบคุม นางสาวอุษณา อารีย์ (นางสาวอุษณา อารีย์) ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ

ผู้อนุมัติ อาจารย์ณัฏฐา ศรี สุวรรณโชติ (อาจารย์ณัฏฐา ศรี สุวรรณโชติ) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป วันที่/..../..

คู่มือปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) 2.2 แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์														
ฝ่ายแผนงาน และประกันคุณภาพ		งาน ประกันคุณภาพ		กิจกรรมหลัก จัดทำนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระยะเวลาดำเนินการ/หน่วย/ ครั้ง 55 นาที 1 ชั่วโมง - วัน				เวลา		เอกสารที่	จุดควบคุม	ตัวชี้วัด (kq)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
ขั้นตอน	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่รับผิดชอบ)				นาที่	ชม.	วัน	เกี่ยวข้อง (รหัส)	(control item)				
		งานประกันคุณภาพ	หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก								
1	สำรวจรายชื่อผู้บริหารและบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการ	เริ่มต้น สำรวจรายชื่อผู้บริหารและบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการ												
2	สำรวจรายชื่อผู้บริหารและบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการ	สำรวจรายชื่อผู้บริหารและบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการ พิมพ์คำสั่งลงในแบบฟอร์ม				10								
3	จัดทำ (ร่าง) คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการ	เสนอ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ พิจารณา Yes ปรับปรุง (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ เสนอ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการให้หัวหน้าสำนักงาน พิจารณา Yes ปรับปรุง (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าสำนักงาน เสนอ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการให้รองผู้อำนวยการพิจารณา พิจารณา Yes ปรับปรุง (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตามข้อเสนอแนะของรองผู้อำนวยการพิจารณา จัดทำบันทึกข้อความตามแบบฟอร์มให้ผู้เกี่ยวข้องพิจารณา ลงนามในคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ				5								
		พิจารณา No				15								
		พิจารณา No				5								
		พิจารณา No				15								
		พิจารณา No				5								
		พิจารณา No				15								
		พิจารณา No				5								
		พิจารณา No				15								
4	เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ	จัดทำบันทึกข้อความตามแบบฟอร์มให้ผู้เกี่ยวข้องพิจารณา ลงนามในคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ สิ้นสุด				30								
รวม						55	1	0						

หมายเหตุ

- การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณงานรวมใน 1 ปี
- กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ
- กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี

ผู้จัดทำ นางสาวสุณีย์ แสงเมือง (นางสาวสุณีย์ แสงเมือง) ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ผู้ควบคุม นางสาวอุษณา อารีย์ (นางสาวอุษณา อารีย์) ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ

ผู้อนุมัติ อาจารย์ณัฏฐา ศรี สุวรรณโชติ (อาจารย์ณัฏฐา ศรี สุวรรณโชติ) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป วันที่/..../..

คู่มือการปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) 2.3 แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน												
ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ งาน ประกันคุณภาพ กิจกรรมหลัก แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย/ ครั้ง 55 นาที 1 ชั่วโมง - วัน												
ขั้นตอน	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่สัมพันธ์)				เวลา		เอกสารที่เกี่ยวข้อง	ควบคุม (control it)	ตัวชี้วัด (kq)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
		งานประกันคุณภาพ	หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก	นาที					
1	สำรวจรายชื่อผู้บริหารและบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการ	เริ่มต้น สำรวจรายชื่อผู้บริหารและบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการ					10					
2	จัดทำ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ	พิมพ์คำสั่งลงในแบบฟอร์ม เสนอ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ให้หัวหน้าฝ่ายพิจารณา ปรับแก้ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าฝ่าย เสนอ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ให้หัวหน้าสำนักงานพิจารณา ปรับแก้ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าสำนักงาน เสนอ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ให้รองผู้อำนวยการพิจารณา ปรับแก้ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ตามข้อเสนอแนะของรองผู้อำนวยการ	พิจารณา	พิจารณา	พิจารณา	30 5 10 5 10 5 10						
3	เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการผู้อำนวยการเพื่อพิจารณา	จัดทำบันทึกข้อความขอความเห็นชอบจากผู้อำนวยการเพื่อลงนามในคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ จัดทำบันทึกข้อความส่งคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ให้คณะกรรมการฯ ที่มีรายชื่อ สิ้นสุด			ลงนาม	15 15						
รวม						55	1	-				
หมายเหตุ 1. การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณงานรวมใน 1 ปี 2. กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ 3. กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี ผู้จัดทำ นางสาวสุณีย์ แสงเมือง (นางสาวสุณีย์ แสงเมือง) ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ผู้ควบคุม นางสาวกฤษณา อารีย์ (นางสาวกฤษณา อารีย์) ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ ผู้อนุมัติ อาจารย์นภาพร สุวรรณโชติ (อาจารย์นภาพร สุวรรณโชติ) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป วันที่/...../.....												

คู่มือการปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) หัวข้อ 2.3 จัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์ (หัวข้อย่อย 2.3.1 จัดทำแผนพัฒนาเอกลักษณ์)												
ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ งาน ประกันคุณภาพ กิจกรรมหลัก จัดทำแผนการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย/ ครั้ง - นาที 1 ชั่วโมง - วัน												
ขั้นตอน	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่สัมพันธ์)				เวลา		เอกสารที่เกี่ยวข้อง (รหัส)	จุดควบคุม (control item)	ตัวชี้วัด (kq)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
		งานประกันคุณภาพ	หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก	นาที					
1	จัดทำแผนพัฒนาเอกลักษณ์	เริ่มต้น ศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน จัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนาเอกลักษณ์ โดยกำหนดกิจกรรม ระยะเวลา ตัวชี้วัดความสำเร็จ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบงาน เสนอ (ร่าง) แผนพัฒนาเอกลักษณ์ ให้รองผู้อำนวยการพิจารณา ปรับแก้ (ร่าง) แผนพัฒนาเอกลักษณ์ ตามข้อเสนอแนะของรองผู้อำนวยการ สิ้นสุด				4 2 15 30						
รวม						0	1	0				
หมายเหตุ 1. การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณงานรวมใน 1 ปี 2. กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ 3. กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี ผู้จัดทำ นางสาวสุณีย์ แสงเมือง (นางสาวสุณีย์ แสงเมือง) ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ผู้ควบคุม นางสาวกฤษณา อารีย์ (นางสาวกฤษณา อารีย์) ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ ผู้อนุมัติ อาจารย์นภาพร สุวรรณโชติ (อาจารย์นภาพร สุวรรณโชติ) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป วันที่/...../.....												



คู่มือการปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) หัวข้อ 2.3 จัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์ (หัวข้อย่อย 2.3.2 จัดประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแผนพัฒนาเอกลักษณ์)

ฝ่ายแผนงาน และประกันคุณภาพ														งาน ประกันคุณภาพ														กิจกรรมหลัก จัดประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายในเพื่อแจ้งแผนทางการดำเนินงานและมอบหมายผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้ ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย/ ครั้ง 35 นาที - ชั่วโมง 6 วัน													
ขั้นตอน	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่สืบค้น)										เวลา			เอกสารที่เกี่ยวข้อง (รหัส)	จุดควบคุม (control item)	ตัวชี้วัด (kg)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์																						
		งานประกันคุณภาพ		หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก	นาที	ชม.	วัน																															
1	จัดประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาข้อเสนอแนะพัฒนาเอกลักษณ์	เริ่มต้น																																							
		กำหนดประเด็นการประชุม																																							
		ออก (ร่าง) ประเด็นการประชุม												30																											
		เสนอ (ร่าง) ประเด็นการประชุมต่อหัวหน้าฝ่าย	พิจารณา											5																											
		ปรับแก้ (ร่าง) ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าฝ่าย												15																											
		เสนอร่างประเด็นการประชุมต่อหัวหน้าสำนักงาน	พิจารณา											5																											
		ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าสำนักงาน												15																											
		เสนอร่างประเด็นการประชุมต่อรองผู้อำนวยการ	พิจารณา											5																											
		ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของรองผู้อำนวยการ											15																												
		จัดทำต้นฉบับเอกสารการประชุม																																							
		ออก (ร่าง) เอกสารการประชุม													1																										
		เสนอร่างเอกสารการประชุมต่อหัวหน้าฝ่าย	พิจารณา											5																											
		ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าฝ่าย												15																											
		เสนอร่างเอกสารการประชุมต่อหัวหน้าสำนักงาน	พิจารณา											5																											
		ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าสำนักงาน												15																											
		เสนอร่างเอกสารการประชุมต่อรองผู้อำนวยการ	พิจารณา											5																											
		ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของรองผู้อำนวยการ											15																												
		ประสานงานเพื่อหาข้อสรุป/หาทางเลือกอื่น												5																											
		จัดทำบันทึกข้อความเชิญประชุม												15																											
		สำเนาและจัดทำรูปเล่มเอกสารประกอบการประชุม																																							
		จัดทำ Power point เพื่อนำเสนอในที่ประชุม												4																											
		จัดทำรายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม												2																											
		นัดหมายผู้เข้าร่วมประชุมในระบบ e-office												30																											
		ประสานผู้เข้าร่วมประชุม												5																											
		ดำเนินการและบันทึกการประชุม											30																												
		สรุปผลการประชุมแบบย่อและร่างบันทึกข้อความแจ้งมติ												5																											
		สรุปรายงานการประชุม												30																											
		ดำเนินการและบันทึกการประชุม												3																											
		สรุปผลการประชุมแบบย่อและร่างบันทึกข้อความแจ้งมติ												3																											
		สรุปรายงานการประชุม																																							
		ดำเนินการและบันทึกการประชุม																																							
		สรุปรายงานการประชุม																																							
		สิ้นสุด												1																											
		รวม											35	0	6																										
หมายเหตุ																																									
1. การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณงานรวมใน 1 ปี																																									
2. กำหนดได้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ																																									
3. กำหนดได้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี																																									
ผู้จัดทำ นางสาวสุณีย์ แสงเมือง																																									
(นางสาวสุณีย์ แสงเมือง)																																									
ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป																																									
ผู้ควบคุม นางสาวอุษณา อารีย์																																									
(นางสาวอุษณา อารีย์)																																									
ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ																																									
ผู้อนุมัติ อาจารย์ณัฏฐ์ สุวรรณใจดี																																									
(อาจารย์ณัฏฐ์ สุวรรณใจดี)																																									
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป																																									
วันที่ _____/_____/_____																																									

คู่มือปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) หัวข้อ 2.3 จัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์ (หัวข้อย่อย 2.3.3 เสนอแผนพัฒนาเอกลักษณ์เพื่อลงนาม 2.3.4 จัดทำแผนพัฒนาเอกลักษณ์ 2.3.5 เผยแพร่แผนพัฒนาเอกลักษณ์)													
ฝ่ายแผนงาน และประกันคุณภาพ งาน ประกันคุณภาพ กิจกรรมหลัก จัดประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายในเพื่อพิจารณาแผนงานและมอบหมายผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย/ ครั้ง 35 นาที 4 ชั่วโมง 6 วัน													
ขั้นตอน	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่สืบค้น)					เวลา		เอกสารที่เกี่ยวข้อง (รหัส)	จุดควบคุม (control item)	ตัวชี้วัด (kq)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
		งานประกันคุณภาพ	หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก	นาที	ชม.					
1	2.3.4 เสนอแผนพัฒนาเอกลักษณ์เพื่อลงนาม	เริ่มต้น ↓ เสนอแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ของหน่วยงานให้ผู้ประกอบการเพื่อลงนาม											
2	2.3.4 จัดทำแผนพัฒนาเอกลักษณ์	↓ สำเนาแผนพัฒนาเอกลักษณ์					5						
3	2.3.5 เผยแพร่แผนพัฒนาเอกลักษณ์	จัดทำบันทึกเผยแพร่แผนพัฒนาเอกลักษณ์/แจ้งให้บุคลากรรับทราบ					15	4					
		↓ จัดทำบันทึกแจ้งแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแผน					15						
		↓ สิ้นสุด											
รวม							35	4	6				

หมายเหตุ

- การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณงานรวมใน 1 ปี
- กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ
- กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี

ผู้จัดทำ นางสาวสุธิดี และเมธิดา (นางสาวสุธิดี และเมธิดา) ผู้ควบคุม นางสาวอุษณา อารีย์ (นางสาวอุษณา อารีย์) ผู้อนุมัติ อาจารย์ณัทพร สุวรรณจิต (อาจารย์ณัทพร สุวรรณจิต)

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป

วันที่ _____/_____/_____

คู่มือปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) 2.4 จัดทำรายละเอียดโครงการพัฒนาเอกลักษณ์													
ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ งาน ประกันคุณภาพ กิจกรรมหลัก จัดทำคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีงบประมาณ ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย/ ครั้ง 5 นาที 4 ชั่วโมง 1 วัน													
ขั้นตอน	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่สืบค้น)					เวลา		เอกสารที่เกี่ยวข้อง (รหัส)	จุดควบคุม (control item)	ตัวชี้วัด (kq)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
		งานประกันคุณภาพ	หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก	นาที	ชม.					
1	จัดทำรายละเอียดโครงการพัฒนาเอกลักษณ์	เริ่มต้น ↓ ศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน											
2	เสนอขออนุมัติโครงการพัฒนาเอกลักษณ์	จัดทำ (ร่าง) โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ โดยกำหนดกิจกรรม ระยะเวลา ตัวชี้วัดความสำเร็จ สบประมาณ และผู้รับผิดชอบงาน ↓ เสนอ (ร่าง) โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ให้หัวหน้าฝ่ายพิจารณา ↓ ปรับแก้ (ร่าง) โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าฝ่าย ↓ เสนอ (ร่าง) โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ให้หัวหน้าสำนักงานพิจารณา ↓ ปรับแก้ (ร่าง) โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าสำนักงาน ↓ เสนอ (ร่าง) โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ให้รองผู้อำนวยการพิจารณา ↓ ปรับแก้ (ร่าง) โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ตามข้อเสนอแนะของรองผู้อำนวยการพิจารณา ↓ เสนอโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ของหน่วยงานให้ผู้ประกอบการเพื่อพิจารณาอนุมัติ ↓ สิ้นสุด											
							3						
							1						
							6						
							6						
							2						
							5						
							30						
							5						
							15						
							5						
							15						
							5						
รวม							5	4	1				

หมายเหตุ

- การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณงานรวมใน 1 ปี
- กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ
- กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี

ผู้จัดทำ นางสาวสุธิดี และเมธิดา (นางสาวสุธิดี และเมธิดา) ผู้ควบคุม นางสาวอุษณา อารีย์ (นางสาวอุษณา อารีย์) ผู้อนุมัติ อาจารย์ณัทพร สุวรรณจิต (อาจารย์ณัทพร สุวรรณจิต)

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป

วันที่ _____/_____/_____



คู่มือการปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) 2.5 การติดตามการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงาน

ฝ่ายแผนงาน และประกันคุณภาพ งาน ประกันคุณภาพ กิจกรรมหลัก จัดประชุมสร้างความเข้าใจตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในให้กับบุคลากรในหน่วยงาน ระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน/หน่วย/ ครั้ง - นาที 2 ชั่วโมง 2 วัน												
ลำดับ	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่สัมพันธ์)				เวลา		เอกสารที่เกี่ยวข้อง (รหัส)	จุดควบคุม (control item)	ตัวชี้วัด (kg)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
		งานประกันคุณภาพ	หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	นาที	ชม.					
1	จัดทำบันทึกข้อความเพื่อติดตามการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงาน	เริ่มต้น จัดทำบันทึกข้อความเพื่อติดตามการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน										
2	รวบรวมและตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน	รวบรวมผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน				30						
3	เสนอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงานต่อผู้บริหาร	วิเคราะห์ ตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน รวมถึงประสานงานผู้รับผิดชอบโครงการเพื่อขอข้อมูลเพิ่มเติม				15						
4	เสนอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงานต่อหน่วยงานเจ้าภาพทุกไตรมาส	จัดทำรายงานสรุปความก้าวหน้าโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน จัดทำบันทึกข้อความรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ต่อหน่วยงานเจ้าภาพทุกไตรมาส สิ้นสุด				15						
						15						
						5						
						15						
รวม						0	2	2				
หมายเหตุ												
1. การคิดปริมาณงาน คิดปริมาณ ผู้จัดทำ นางสาวสุณีย์ แสงเมือง						ผู้ควบคุม นางสาวฤชณา อารีย์			ผู้อนุมัติ อาจารย์ณภาศรี สุวรรณโชติ			
2. กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ (นางสาวสุณีย์ แสงเมือง)						(นางสาวฤชณา อารีย์)			(อาจารย์ณภาศรี สุวรรณโชติ)			
3. กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป						ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ			ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป			
									วันที่ ____/____/____			

คู่มือปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) 2.6 จัดประชุมคณะกรรมการ เพื่อขึ้นทะเบียนงานตามแผนพัฒนาหลักสูตร											
ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ งาน ประกันคุณภาพ กิจกรรมหลัก จัดประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายในเพื่อตรวจสอบแผนและดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย/ ครั้ง 40 นาที 0 ชั่วโมง 17 วัน											
ลำดับ	กิจกรรมรอง	งานประกันคุณภาพ	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่สืบค้น)			รวม		สารที่เชื่อมโยง (ระบบ (control))	ตัวชี้วัด (kq)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
			หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก	นาที				
1	กำหนดขั้นตอนการประชุม						30				
2	จัดทำขึ้นทะเบียนการประชุม						15				
3	ประสานงานเพื่อหาห้องประชุม/อาหารและเครื่องดื่ม	ประสานงานเพื่อหาห้องประชุม/อาหารและเครื่องดื่ม					5				
4	จัดทำบันทึกข้อความเชิญประชุมหรือแจ้งให้ผู้บริหารงานทั่วไป	จัดทำบันทึกข้อความเชิญประชุม					15				
5	ส่งและจัดคิวส่งเอกสารประกอบการประชุม	ส่งและจัดคิวส่งเอกสารประกอบการประชุม					4				
6	จัดทำ Power point เสนอแนะในที่ประชุม	จัดทำ Power point เสนอแนะในที่ประชุม					2				
7	จัดทำรายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม	จัดทำรายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม					30				
8	นัดหมายผู้เข้าร่วมประชุมในระบบ e-office	นัดหมายผู้เข้าร่วมประชุมในระบบ e-office					5				
9	ประสานผู้เข้าร่วมประชุม	ประสานผู้เข้าร่วมประชุม					30				
10	ดำเนินการและบันทึกการประชุม	ดำเนินการและบันทึกการประชุม					3				
11	สรุปการประชุมแบบย่อและ(ร่าง)บันทึกข้อความแจ้งมติ	สรุปการประชุมแบบย่อและ(ร่าง)บันทึกข้อความแจ้งมติ					3				
12	สรุปรายงานการประชุม	สรุปรายงานการประชุม					1				
รวม						40	0	17			

หมายเหตุ

- การศึกษารายงาน คติเรียนตามรวม 1 ปี
- กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงการทำงาน
- กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี

ผู้จัดทำ นางสาวสุวิทย์ แสงเมือง (นางสาวสุวิทย์ แสงเมือง) ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ผู้ควบคุม นางสาวสุชนา อารี (นางสาวสุชนา อารี) ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนและประกันคุณภาพ

ผู้อนุมัติ อาจารย์ณัฏฐ์ สุวรรณเมธี (อาจารย์ณัฏฐ์ สุวรรณเมธี) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป วันที่ _____



คู่มือปฏิบัติงาน Work Instructions (WI) 2.7 ประเมินความพึงพอใจเอกสารดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์

ขั้นตอน	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่รับผิดชอบ)					เวลา		เอกสารที่ เกี่ยวข้อง (ref)	จุดควบคุม (control item)	ตัวชี้วัด (kq)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
		งานประจำ	หัวหน้าฝ่าย	หัวหน้าสำนักงาน	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการสำนัก	นาที	ชม.					
1	ตรวจสอบเอกสารดำเนินงานที่รับผิดชอบแผนพัฒนาเอกลักษณ์	เริ่มต้น ตรวจสอบเอกสารดำเนินงานที่รับผิดชอบแผนพัฒนาเอกลักษณ์ว่ามีค่า การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคของงานตามแผนพัฒนา เอกลักษณ์					3						
2	วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์	จัดทำ (ร่าง) รายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ เสนอ (ร่าง) รายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ให้หัวหน้าฝ่ายพิจารณา ปรับปรุง (ร่าง) รายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าฝ่าย เสนอ (ร่าง) รายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ให้หัวหน้าสำนักงานพิจารณา ปรับปรุง (ร่าง) รายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ตามข้อเสนอแนะของหัวหน้าสำนักงาน เสนอ (ร่าง) รายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ให้ผู้อำนวยการพิจารณา ปรับปรุง (ร่าง) รายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ตามข้อเสนอแนะของผู้อำนวยการ					30	5	15	5	10	5	10
3	จัดทำรายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์	เสนอรายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ไม่ ผ่านการพิจารณา เสนอหรือจะจัดทำประชุมคณะกรรมการระดับหน่วยงาน จัดทำเอกสารประกอบรายละเอียด รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับ หน่วยงาน ต่อที่ประชุม เผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ผ่าน ช่องทางต่าง ๆ สิ้นสุด					5	4	15	5	15	4	5
4	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน ประจำปี ประชุมคณะกรรมการระดับหน่วยงาน (4 ครั้ง/ปี)						5	4					
5	เผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์						5	4					
รวม						10	3	2					

หมายเหตุ

1. การพิจารณาเอกสาร คัดพิจารณาจำนวน 1 ปี

2. กำหนดให้ 1 วัน = 7 ชั่วโมงทำการ

3. กำหนดให้ 1 คน ทำงาน 230 วัน/ปี

ผู้จัดทำ นางสาวสุณีย์ แสงเมือง
(นางสาวสุณีย์ แสงเมือง)
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ผู้ควบคุม นางสาวสุชนา อารีย์
(นางสาวสุชนา อารีย์)
ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายงานแผนและประกันคุณภาพ

ผู้อนุมัติ อาจารย์นภาพร สุวรรณโชติ
(อาจารย์นภาพร สุวรรณโชติ)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป
วันที่ _____/_____/____

FM-WM-03

7.1.2 ผังกระบวนการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ (Quality Work Procedure :QWP)

เอกสารคู่มือการปฏิบัติงาน Standard Operating Procedure (SOP) : งาน พัฒนาเอกลักษณ์ (UD)													
ผ่าน แผนงานและประกันคุณภาพ งานพัฒนาเอกลักษณ์ ระยะเวลาที่ใช้ปฏิบัติงาน/หน่วย/ ครั้ง 15 นาที 2 ชั่วโมง 30 วัน													
ลำดับ	กิจกรรมรอง	รายละเอียดกิจกรรม (งานที่รับผิดชอบ)					เวลา		เอกสารที่เกี่ยวข้อง (ref.)	จุดควบคุม (control item)	ตัวชี้วัด (k,q,i)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
		หัวหน้าสาย	หัวหน้าสำนักงาน/ผู้อำนวยการ	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	นา	ชม	วัน					
1	จัดทำนโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์	เริ่ม จัดทำร่าง นโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์ เสนอพิจารณา/ตรวจสอบ จัดทำบันทึกเสนอแนบนโยบายพัฒนาเอกลักษณ์											
								30	1				
								5	1				
								15					
2	แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์	สำรวจรายชื่อผู้ให้บริการและบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการ จัดทำ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ผู้อำนวยการพิจารณา											
								10					
								15	1				
								30					
3	จัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์	จัดทำแผนพัฒนาเอกลักษณ์ จัดประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาเป็นขั้นตอนพัฒนาเอกลักษณ์ เสนอแผนพัฒนาเอกลักษณ์พิจารณา จัดทำแผนพัฒนาเอกลักษณ์ เสนอแผนพัฒนาเอกลักษณ์											
								2	1				
								2	3				
								5					
								4					
								30					
4	จัดทำรายละเอียดโครงการพัฒนาเอกลักษณ์	จัดทำรายละเอียดโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ เสนอขออนุมัติโครงการพัฒนาเอกลักษณ์											
								2	1				
								5					
5	การติดตามการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน	จัดทำบันทึกติดตามผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน รวบรวมและตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน เสนอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงานต่อผู้บริหาร เสนอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงานต่อหน่วยงานเจ้าของชุดโครงการ											
								15					
								15	3				
								15					
								15					
6	จัดประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์	กำหนดวันประชุม จัดทำคำสั่งปลุกเสกการประชุม ประสานงานเพื่อหาห้องประชุม/อาคารและสื่ออื่น จัดทำบันทึกข้อความเชิญประชุมเพื่อแจ้งให้วิทยากรทราบทั่วไป ดำเนินการจัดทำเอกสารประกอบการประชุม จัดทำ Power point สื่อนำเสนอในที่ประชุม จัดทำวาระการประชุม เชิญวิทยากรเข้าร่วมประชุม ดำเนินการประชุมในรูปแบบ e-cone นำเสนอผู้เข้าร่วมประชุม ดำเนินการและบันทึกการประชุม สรุปผลการประชุมและนำเสนอร่างบันทึกข้อความแจ้งมติ สรุปรายงานประชุม											
								30	1				
								1	1				
								5					
								15					
								4					
								2					
								30					
								5					
								30					
								3					
								3					
								1					
7	ประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์	ตรวจสอบผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ จัดทำรายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงานแจ้งที่ประชุมคณะกรรมการฯ ระดับหน่วยงาน เสนอพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์											
								15					
								1					
								4					
								35	1				
								15					

7.2 วิธีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ (Quality Work Instruction : QWI)

QWI – 001 : การจัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์

QWI – 002 : การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์

QWI – 003 : การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์

	วิธีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ (QWI) QWI – 001: การจัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์
คำจำกัดความ การจัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์ หมายถึง การกำหนดขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงานพัฒนาเอกลักษณ์ของหน่วยงาน	

ขั้นตอนการปฏิบัติ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
1. จัดทำนโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์	ก.ค.	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณ และประกัน คุณภาพ	นโยบายการพัฒนาเอกลักษณ์
2. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์	ส.ค.	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณ และประกัน คุณภาพ	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์
3. จัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์	ส.ค.	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณ และประกัน คุณภาพ	แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์
4. จัดทำรายละเอียดโครงการพัฒนาเอกลักษณ์	ส.ค.	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณ และประกัน คุณภาพ	รายละเอียดโครงการพัฒนาเอกลักษณ์



วิธีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ (QWI)

QWI – 002 : การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเอกลักษณ์

คำจำกัดความ

การติดตาม หมายถึง การเก็บรวบรวมข้อมูลที่แสดงให้เห็นว่าได้มีการดำเนินงานตามขั้นตอนต่างๆ ของกระบวนการจัดการความรู้ที่หน่วยงานกำหนด ข้อมูลที่ได้จะนำมาประกอบเป็นเครื่องมือ ควบคุม กำกับ การดำเนินงานในขณะปฏิบัติงานการจัดการความรู้ทั้งกระบวนการการดำเนินงานและผลผลิต

ขั้นตอนการปฏิบัติ	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
1. การติดตามการดำเนินงาน โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ ระดับ หน่วยงาน	ส.ค.-ก.ค. ปีถัดไป	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและ ประกันคุณภาพ	แบบรายงานความก้าวหน้าผล การดำเนินงานพัฒนา เอกลักษณ์
2. จัดประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตาม แผนพัฒนาเอกลักษณ์ หมายเหตุ : รอบ 3,6,9,12 เดือน	ต.ค., ม.ค. ,เม.ย., ก.ค.	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและ ประกันคุณภาพ	แนวทางการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานตามแผนพัฒนา เอกลักษณ์

7.3 แบบฟอร์มที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

รหัส	ชื่อแบบฟอร์ม
FM-GEID-01	แบบฟอร์มแผนการพัฒนาเอกลักษณ์
FM-GEID-02	แบบฟอร์มรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานพัฒนาเอกลักษณ์
FM-GEID-03	แบบฟอร์มเสนอขออนุมัติโครงการ
FM-GEID-04	แบบฟอร์มรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ
FM-GEID-05	แบบฟอร์มคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์ระดับหน่วยงาน การพัฒนาเอกลักษณ์ เพื่อเน้นความเป็นวังของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ ประจำปีการศึกษา 2563

7.4 เอกสารอ้างอิง

1. นโยบายด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
2. แนวทางการนำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ไปสู่การปฏิบัติ

8. มาตรฐานการปฏิบัติงาน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจนบรรลุตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด

9. ระบบติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานกระบวนการจัดการความรู้มีระบบการติดตามประเมินผล การดำเนินงานของกระบวนการ ดังนี้

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้กำกับ
1. กำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของ กระบวนการ	ส.ค.	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและ ประกันคุณภาพ	รอง ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร ทั่วไปและ แผนงาน
2. ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของกระบวนการ	ส.ค. –ก.ค. ปีถัดไป	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและ ประกันคุณภาพ	
3. รวบรวมและสรุปผลการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของ กระบวนการ	ก.ค.	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและ ประกันคุณภาพ	
4. รายงานผลการติดตามประเมินผล การดำเนินงานของกระบวนการต่อผู้บังคับบัญชาเพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการ	ต.ค., ม.ค. ,เม.ย., ก.ค. ปีถัดไป	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและ ประกันคุณภาพ	

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้กำกับ
5. นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงกระบวนการ	มี.ย.	ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและ ประกันคุณภาพ	
6. ประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน	ก.ค.	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป และแผนงาน	ผู้อำนวยการ สำนักวิชา การศึกษา ทั่วไปฯ

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก
หนังสืออนุมัติกระบวนการปฏิบัติงาน



หนังสือรับรองกระบวนการปฏิบัติงาน

ข้าพเจ้าอาจารย์นภาศรี สุวรรณโชติ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและ
นวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ ได้พิจารณาและเห็นชอบกับกระบวนการปฏิบัติงานการพัฒนา
เอกลักษณ์ในฐานะผู้บังคับบัญชาและดูแลของฝ่ายแผนงาน งบประมาณและประกันคุณภาพ

โดยยินยอมให้ฝ่ายแผนงาน งบประมาณและประกันคุณภาพ สำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและ
นวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ นำกระบวนการปฏิบัติงานการพัฒนาเอกลักษณ์มาใช้ในหน่วยงาน
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป

ให้ไว้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563

(อาจารย์นภาศรี สุวรรณโชติ)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป
และนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์

ภาคผนวก ข
แบบฟอร์มที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

แบบฟอร์มแผนการพัฒนาเอกลักษณ์

แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ ประจำปีการศึกษา 2563

แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์ “ เน้นความเป็นวัง ”

กิจกรรม/โครงการ	ตอบสนอง ต่อ เอกลักษณ์ ของ มหาวิทยาลัย ในประเด็น	ตอบสนอง ต่อ เอกลักษณ์ ของ หน่วยงาน ในประเด็น	วัตถุประสงค์ กิจกรรม/ โครงการ	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย ของ ตัวชี้วัด	กลุ่ม เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบประมาณ	ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ
ตัวอย่าง เช่น โครงการเอกลักษณ์ ระดับหน่วยงาน การ พัฒนาเอกลักษณ์ เพื่อ เน้นความเป็นวังของ สำนักวิชาการศึกษา ทั่วไปและนวัตกรรมการ เรียนรู้ อิเล็กทรอนิกส์ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ โครงการรณรงค์การ แต่งกายด้วยผ้าไทย (ทุกวันศุกร์) ของสำนัก วิชาการศึกษาทั่วไป และนวัตกรรมการ เรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓	☒ ด้าน ภาพลักษณ์ ☐ ด้าน ทักษะ ☐ ด้าน บุคลิกภาพ	☒ ด้าน ภาพลักษณ์ ☐ ด้าน ทักษะ ☐ ด้าน บุคลิกภาพ	เพื่อรณรงค์ และส่งเสริม ให้บุคลากร ของสำนัก วิชาการ ศึกษาทั่วไป มีส่วนร่วมใน การอนุรักษ์ และสืบสาน วัฒนธรรม ไทยโดยการ แต่งกายด้วย ผ้าไทย	1. จำนวน ผู้เข้าร่วม โครงการ ระดับความ พึงพอใจ เกี่ยวกับการ ดำเนินงาน ตาม เอกลักษณ์ ของ มหาวิทยาลัย “เน้นความ เป็นวัง”	33 คน ระดับ ≥4.51	บุคลากร สำนักวิชา การศึกษา ทั่วไป	ไตรมาส 1 (ส.ค.-ต.ค. 63) ไตรมาส 2 (พ.ย.63- ม.ค.64) ไตรมาส 3 (ก.พ.-เม.ย. 64) ไตรมาส 4 (พ.ค.-ก.ค. 64)	-	ผู้อำนวยการ สำนัก วิชา การศึกษา ทั่วไป	นางสาว สายสุนีย์ แสงเผือก

FM-GEID-02

แบบฟอร์มรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานพัฒนาเอกลักษณ์

แบบฟอร์มรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประจำปีการศึกษา.....

ชื่อหน่วยงาน

รอบ 6 เดือน

รอบ 9 เดือน

รอบ 12 เดือน

ชื่อโครงการ

กิจกรรม/ โครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	สถานะของกิจกรรม/โครงการ			คำอธิบาย ผลการ ดำเนินงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ			เอกสารหลักฐาน อ้างอิง
		ยังไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล	

หมายเหตุ : ให้ระบุเครื่องหมาย * ในกิจกรรม/โครงการ ที่อยู่ในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเอกลักษณ์
ระดับมหาวิทยาลัย

ผู้รายงาน : ผู้ตรวจสอบรายงาน :

ตำแหน่ง : ตำแหน่ง :

แบบฟอร์มเสนอขออนุมัติโครงการ

แบบฟอร์ม GEN-PQ-PB-01



สำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....

1. ชื่อโครงการ.....

2. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย.....

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างผลงานวิชาการสู่การยกระดับภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ขยายการยกย่องระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด(ดูตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ)

กลยุทธ์(ดูตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ)

3. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน.....

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น

ตัวชี้วัด(ดูตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ)

กลยุทธ์.....(ดูตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ)

4. โครงการที่ใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน

- ☐ 1 โครงการประกันคุณภาพการศึกษา (กพร.)
- ☐ 2 โครงการพัฒนานักศึกษาตามคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์และอัตลักษณ์สวนสุนันทา
- ☐ 3 กิจกรรมส่งเสริมการบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ☐ 4 โครงการพัฒนาศูนย์คลัสเตอร์สู่มืออาชีพ
- ☐ 5 โครงการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของบุคลากร (กพร.)
- ☐ 6 โครงการพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน
- ☐ 7 โครงการกำกับองค์การที่ดี
- ☐ โครงการสื่อและอุปกรณ์การเรียนรู้ ภาคปกติ-ภาคพิเศษ
- ☐ 8 โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (กพร.)

- ☐ 9 โครงการปรับปรุงกายภาพและภูมิทัศน์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ☐ 10 โครงการจัดการรายได้ด้วยการบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น

- ☐ 1 โครงการการมีส่วนร่วมของเครือข่ายและท้องถิ่นในการพัฒนามหาวิทยาลัย (กพร.)
- ☐ 2 โครงการจัดอันดับมหาวิทยาลัย (U-Ranking) (Agenda) (Agenda, กพร.)
- ☐ 3 โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก (กพร.)
- ☐ 4 โครงการความร่วมมือกับเครือข่ายภายในประเทศ (Agenda) (กพร.)
- ☐ 5 โครงการจัดกิจกรรมตามข้อตกลงความร่วมมือของเครือข่ายและท้องถิ่น (กพร.)
- ☐ 6 โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการเครือข่าย (กพร.)
- ☐ 7 โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเครือข่ายในการบริหารจัดการ (กพร.)
- ☐ 8 โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ (กพร.)

5. ผู้ดำเนินโครงการ

5.1 ผู้รับผิดชอบหลัก.....

5.2 คณะดำเนินงาน

- 5.2.1.....
- 5.2.2.....
- 5.2.3.....
- 5.2.4.....
- 5.2.5.....
- 5.2.6.....
- 5.2.7.....
- 5.2.8.....
- 5.2.9.....
- 5.2.10.....

5.3 ผู้กำกับดูแล (รองผู้อำนวยการฝ่ายฯ).....

6. หลักการและเหตุผล

.....

.....

.....

7. วัตถุประสงค์โครงการ (ต้องให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดข้อ3)

- 7.1.....
- 7.2.....
- 7.3.....

8. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ต้องให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์โครงการข้อ7)

8.1.....
8.2.....
8.3.....

9. ลักษณะของแผนงานโครงการ

- ☐ แผนงานโครงการใหม่
☐ แผนงานโครงการต่อเนื่อง (ระบุ เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ.)
☐ แผนงานโครงการขยายผล (ระบุชื่อโครงการต่อเนื่อง/โครงการขยายผล.....)

10. ประเภทโครงการ

- ☐ การฝึกอบรม สัมมนา อภิปราย บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ
☐ การสอนหลักสูตรพิเศษเพื่อรับประกาศนียบัตร
☐ การวิเคราะห์ การตรวจสอบ การทดสอบ การสอบเทียบ การประเมินผล และการแปล
☐ การวางแผน การวางระบบ การออกแบบ การประดิษฐ์ หรือการผลิต
☐ การให้บริการเครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่างๆ
☐ การให้คำปรึกษาหรือขอแนะนำ หรือการให้บริการข้อมูล การศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
☐ การให้บริการในลักษณะอื่น ๆ (ระบุ).....

11.สรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ

งบประมาณที่ประมาณการในโครงการ.....

- ☐ งบประมาณแผ่นดิน จำนวนเงิน.....บาท
☐ งบประมาณรายได้ จำนวนเงิน.....บาท
☐ งบประมาณรายได้-ภาคพิเศษ จำนวนเงิน.....บาท
☐ นอกงบประมาณ ระบุแหล่งที่มา..... จำนวนเงิน.....บาท

กิจกรรม	รายการ/รายละเอียดค่าใช้จ่าย	หมวดรายจ่าย	จำนวนเงิน
บรรยาย	ค่าตอบแทนวิทยากร	ค่าตอบแทน	
.....			
	ค่าอาหารกลางวัน 40 คน * 200 บาท * 2 วัน	ค่าใช้สอย	
	ค่าอาหารว่าง 40 คน * 50 บาท * 2 มื้อ * 2 วัน	ค่าใช้สอย	
	จ้างทั่วไป	ค่าใช้สอยอื่นๆ	
	ค่าจัดทำป้ายไวนิล	ค่าใช้สอย	
	ค่าถ่ายเอกสาร	ค่าใช้สอย	
	วัสดุ อื่นๆ ที่ใช้ในโครงการ	ค่าวัสดุ อื่นๆ	
รวมทั้งสิ้น			

หมายเหตุ : ขอถัวเฉลี่ยจ่ายทุกรายการ

12. กลุ่มเป้าหมาย

- 1) ผู้บริหาร.....คน
 2) บุคลากร.....คน
 3) อาจารย์.....คน
 4) นักศึกษา.....คน
 5) อื่นๆ โปรดระบุ.....คน
 รวมผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น.....คน

13. รูปแบบกิจกรรม บรรยาย/อบรม/ฝึกปฏิบัติ

- 13.1 บรรยายสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ.....
 13.2 ฝึกปฏิบัติการ
 13.3 ศึกษาดูงาน.....
 13.4 วิจัยและพัฒนา.....

14. วันเวลา และสถานที่ดำเนินการ

.....

15. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (Output) (ยกตัวอย่างให้ดูข้างล่างนี้ และต้องให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์โครงการข้อ3-4)

กิจกรรม	ตัวชี้วัด(Indicators)	ค่าเป้าหมาย (Target)
การบรรยาย	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ :ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ.....	≥80
การฝึกปฏิบัติการ	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ :ร้อยละความพึงพอใจ..... ระดับความรู้ความเข้าใจ.....	≥3.51

16. แผนการดำเนินงาน (ดังตัวอย่างตารางข้างล่างนี้)

กิจกรรม	แผนปฏิบัติงานปี พ.ศ. 2561	

--	--	--

17. แนวทางการประเมินโครงการ

17.1 สิ่งที่ต้องการประเมิน (ยกตัวอย่างข้างล่างนี้และใช้แบบประเมินให้สอดคล้องกับ
วัตถุประสงค์โครงการข้อ3-4)

17.1.1 ความพึงพอใจของผู้เข้าอบรม (ตัวอย่าง).....

17.1.2 ระดับความรู้ความเข้าใจ (ตัวอย่าง)

17.1.3 ประสิทธิภาพระบบที่พัฒนา (ตัวอย่าง)

17.1.4 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ(ตัวอย่าง)

17.2 วิธีที่ใช้ในการประเมิน

17.2.1 แบบประเมินโครงการ (ตัวอย่าง)

17.2.2 ผลการฝึกอบรม (ชิ้นงานของผู้เข้าอบรม)

17.2.3 ใบลงชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ (ตัวอย่าง).....

18.สาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ

18.1 สาเหตุหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ

.....

.....

18.2 แนวทางแก้ไข

.....

.....

ลงชื่อ.....ผู้นำเสนอโครงการ
(.....)
ตำแหน่ง.....
ฝ่าย.....
สำนักวิชาการศึกษาทั่วไป
...../...../.....

ลงชื่อ.....ผู้กำกับดูแลโครงการ
(.....)
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ ฝ่าย.....
สำนักวิชาการศึกษาทั่วไป
...../...../.....

ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชา

.....

.....

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ
(.....)
ผู้อำนวยการสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป
...../...../.....

แบบฟอร์มรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ

แบบฟอร์ม GEN-PQ-PB-02



รายงานสรุปผลโครงการ/กิจกรรม

โครงการ.....

ฝ่าย.....

สำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

คำนำ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ลงชื่อ.....

(.....)

ตำแหน่ง.....

ผู้รับผิดชอบโครงการ

สรุปผลการดำเนินงาน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ลงชื่อ.....
 (.....)
 ตำแหน่ง.....
 ผู้รับผิดชอบโครงการ

ลงชื่อ.....
 (.....)
 ตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่าย.....
 ผู้กำกับดูแลโครงการ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ.....	ก
สารบัญ.....	ข
สรุปผลการดำเนินงาน.....	ค
ส่วนที่ 1 ข้อมูลเบื้องต้นโครงการ	
1. ชื่อโครงการ.....	
2. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย.....	
3. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน.....	
4. หัวหน้าหน่วยงาน.....	
5. ผู้ดำเนินโครงการ / ผู้กำกับดูแลโครงการ.....	
6. หลักการและเหตุผล.....	
7. วัตถุประสงค์ของโครงการ.....	
8. ลักษณะของแผนงานโครงการ.....	
9. ประเภทโครงการ.....	
10. ระยะเวลาดำเนินโครงการ.....	
11. แผนการดำเนินงาน.....	
ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินโครงการ	
1. จำนวนผู้เข้าโครงการ/กลุ่มเป้าหมาย.....	
2. งบประมาณรายจ่าย.....	
งบประมาณที่ประมาณการในโครงการ.....	
งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง.....	
3. ผลที่ได้รับจากโครงการ	
4. ผลประเมินโครงการ.....	
5. สาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ.....	
6. ภาพกิจกรรม	
ภาคผนวก เอกสารประกอบหลักฐานแนบท้ายรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ	
- บันทึกข้อความโครงการ/โครงการที่ได้รับการอนุมัติ/กำหนดการโครงการ	
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานโครงการฯ	
- สรุปรายงานผลการประเมินโครงการฯ	
- แบบฟอร์มประเมินโครงการ	
- ใบลงชื่อที่เข้าร่วมโครงการ	
- เอกสารประกอบการดำเนินโครงการ (เช่นเอกสารการบรรยาย/แผ่นพับ/หนังสืออื่นๆที่เกี่ยวข้อง)	
- หนังสือเชิญวิทยากร	

ส่วนที่ 1 ข้อมูลเบื้องต้นโครงการ

1. ชื่อโครงการ.....

2. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย.....

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างผลงานวิชาการ ดีพิมพ์ เผยแพร่ และสิทธิทางปัญญา
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างความสัมพันธ์และเชื่อมโยงเครือข่าย
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ขยายการยกย่องระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด.....ดูจากแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

กลยุทธ์.....ดูจากแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

3. สอดคล้องกับตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพของหน่วยงาน.....

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างเครือข่ายและขยายการยกย่องระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด.....ดูจากแผนยุทธศาสตร์ของสำนัก (ดูจากตารางมอบหมายตัวชี้วัดของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป)

กลยุทธ์.....ดูจากแผนยุทธศาสตร์ของสำนัก (ดูจากแผนปฏิบัติการของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไป)

4. โครงการที่ใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเอตทัคคะอย่างยั่งยืน

- ☐ 1 โครงการประกันคุณภาพการศึกษา (กพร.)
- ☐ 2 โครงการพัฒนานักศึกษาตามคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์และอัตลักษณ์สวนสุนันทา
- ☐ 3 กิจกรรมส่งเสริมการบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ☐ 4 โครงการพัฒนาบุคลากรสู่มืออาชีพ
- ☐ 5 โครงการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของบุคลากร (กพร.)
- ☐ 6 โครงการพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน
- ☐ 7 โครงการกำกับองค์การที่ดี
- ☐ โครงการสื่อและอุปกรณ์การเรียนรู้ ภาคปกติ-ภาคพิเศษ
- ☐ 8 โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (กพร.)
- ☐ 9 โครงการปรับปรุงกายภาพและภูมิทัศน์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ☐ 10 โครงการจัดหารายได้ด้วยการบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างความสัมพันธ์ เชื่อมโยงเครือข่ายและท้องถิ่น

- ☐ 1 โครงการการมีส่วนร่วมของเครือข่ายและท้องถิ่นในการพัฒนามหาวิทยาลัย (กพร.)
- ☐ 2 โครงการจัดอันดับมหาวิทยาลัย (U-Ranking) (Agenda) (Agenda, กพร.)
- ☐ 3 โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก (กพร.)
- ☐ 4 โครงการความร่วมมือกับเครือข่ายภายในประเทศ (Agenda) (กพร.)
- ☐ 5 โครงการจัดกิจกรรมตามข้อตกลงความร่วมมือของเครือข่ายและท้องถิ่น (กพร.)

- ☐ 6 โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการเครือข่าย (กพร.)
- ☐ 7 โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเครือข่ายในการบริหารจัดการ (กพร.)
- ☐ 8 โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ (กพร.)

5. ผู้ดำเนินโครงการ

5.ผู้รับผิดชอบหลัก.....

5.2 คณะดำเนินงาน

- 5.2.1.....
- 5.2.2.....
- 5.2.3.....
- 5.2.4.....
- 5.2.5.....
- 5.2.6.....
- 5.2.7.....
- 5.2.8.....
- 5.2.9.....
- 5.2.10.....

5.3 ผู้กำกับดูแล (รองผู้อำนวยการฝ่ายฯ).....

6. หลักการและเหตุผล

.....

.....

7. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- 7.1.....
- 7.2.....
- 7.3.....

8. ลักษณะของแผนงานโครงการ

- ☐ แผนงานโครงการใหม่
- ☐ แผนงานโครงการต่อเนื่อง (ระบุ เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ.)
- ☐ แผนงานโครงการขยายผล (ระบุชื่อโครงการต่อเนื่อง/โครงการขยายผล.....)

9. ประเภทโครงการ

- ☐ การฝึกอบรม สัมมนา อภิปราย บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ
- ☐ การสอนหลักสูตรพิเศษเพื่อรับประกาศนียบัตร
- ☐ การวิเคราะห์ การตรวจสอบ การทดสอบ การสอบเทียบ การประเมินผล และการแปล
- ☐ การวางแผน การวางระบบ การออกแบบ การประดิษฐ์ หรือการผลิต

- ☐ การให้บริการเครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่างๆ
- ☐ การให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะ หรือการให้บริการข้อมูล การศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- ☐ การให้บริการในลักษณะอื่น ๆ (ระบุ).....

10. วันเวลา และสถานที่ดำเนินการ

.....

11.แผนการดำเนินงาน/กิจกรรม โครงการ (ดังตัวอย่างตารางข้างล่างนี้)

กิจกรรม	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	
	พฤษภาคม	มิถุนายน
1. ประชุมจัดเตรียมโครงการ	10	
2. ขออนุมัติโครงการ	10-13	
3. จัดเตรียมเนื้อหาในการอบรมและเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญบรรยาย	16-31	
4. ดำเนินการจัดโครงการ		15-16
5. ประเมินผลโครงการ		16-20
6. สรุปและรายงานผลการดำเนินโครงการ		21-30

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินโครงการ

1.จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กลุ่มเป้าหมาย

ผู้เข้าร่วมโครงการ

- 1) ผู้บริหาร.....คน
- 2) บุคลากร.....คน
- 3) อาจารย์.....คน
- 4) นักศึกษา.....คน
- 5) อื่นๆ โปรดระบุ.....คน

รวมผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น.....คน

2.สรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ

งบประมาณที่ประมาณการในโครงการ.....

- | | |
|--|-------------------|
| ☐ งบม.แผ่นดิน | จำนวนเงิน.....บาท |
| ☐ งบม.รายได้ | จำนวนเงิน.....บาท |
| ☐ งบม.รายได้-ภาคพิเศษ | จำนวนเงิน.....บาท |
| ☐ นอกงบประมาณ ระบุแหล่งที่มา..... | จำนวนเงิน.....บาท |

งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง.....

- | | |
|--|-------------------|
| หมวดค่าตอบแทนวิทยากร | จำนวนเงิน.....บาท |
| หมวดค่าใช้สอย (ค่าอาหารกลางวัน/ค่าอาหารว่าง) | จำนวนเงิน.....บาท |
| หมวดค่าใช้สอย (ค่าถ่ายเอกสาร/ค่าจัดทำป้ายไวนิล) | จำนวนเงิน.....บาท |
| หมวดค่าใช้สอย (ค่าถ่ายเอกสาร/ค่าจัดทำป้ายไวนิล) | จำนวนเงิน.....บาท |
| หมวดค่าวัสดุ อื่นๆ (วัสดุ อื่นๆ ที่ใช้ในโครงการ) | จำนวนเงิน.....บาท |
| หมวดค่าใช้สอยอื่นๆ (จ้างทั่วไป) | จำนวนเงิน.....บาท |

3. ผลที่ได้รับจากโครงการ (ต้องให้สอดคล้องวัตถุประสงค์ของโครงการ)

3. ☐
3. ☐
3. ☐

4. ผลประเมินโครงการ

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการประเมิน	การบรรลุ	
			บรรลุ	ไม่บรรลุ

5. สาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ

5.1 ปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินโครงการ

.....

.....

.....

5.2 ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในครั้งต่อไป

.....

.....

.....

6. ภาพกิจกรรม

.....

.....

.....

ภาคผนวก

เอกสารประกอบหลักฐานแนบท้ายรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ

- บันทึกข้อความโครงการฯ/โครงการที่ได้รับการอนุมัติ
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานโครงการฯ
- แผนปฏิบัติการด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ประจำปีการศึกษา 2563
- แบบฟอร์มประเมินโครงการฯ
- รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานโครงการ รอบ 6 9 และ 12 เดือน

แบบฟอร์มคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์(หน่วยงาน).....

ประจำปีการศึกษา



คำสั่ง.....

ที่ /.....

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์(หน่วยงาน).....

ประจำปีการศึกษา

ตามที่ สภามหาวิทยาลัย ได้เห็นชอบเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา “เน้นความเป็นวัง ปลูกฝังองค์ความรู้ ยึดมั่นคุณธรรมให้เชิดชู เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สู่สากล ” เพื่อให้การนำเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยลงสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเอกลักษณ์(หน่วยงาน)..... ประจำปีการศึกษา ดังนี้

1.(ผู้อำนวยการ)..... ประธานกรรมการ
2. กรรมการ
3. กรรมการ
4.(ผู้รับผิดชอบโครงการ)..... กรรมการและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ทบทวนและกำหนดแนวทางในการพัฒนาเอกลักษณ์ของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์
 2. จัดทำแผนการพัฒนาเอกลักษณ์ของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์
 3. ติดตามและสื่อสารการดำเนินงานการพัฒนาเอกลักษณ์ของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์
 4. สรุปผลและรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานการพัฒนาเอกลักษณ์ของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์
 5. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายและแผนการพัฒนาเอกลักษณ์ของสำนักวิชาการศึกษาทั่วไปและนวัตกรรมการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ พ.ศ.

(.....)

ผู้อำนวยการ.....(หน่วยงาน).....

คณะผู้จัดทำ
คู่มือปฏิบัติงานกระบวนการพัฒนาเอกลักษณ์

นางสาวกฤษณา อารีย์	หัวหน้าฝ่ายแผนงบประมาณ และประกันคุณภาพ (นักวิเคราะห์นโยบายและแผน)
นางสาวสายสุนีย์ แสงเผือก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
นางสาวณัฐธัญช์ วังนิล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
นางสาวกฤติกา ระย้าแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป